

COMMUNAUTÉ RSE
FFB BRETAGNE

Achats responsables & Sécurisation des approvisionnements

21 octobre 2021 à Daoulas

Les achats et vous



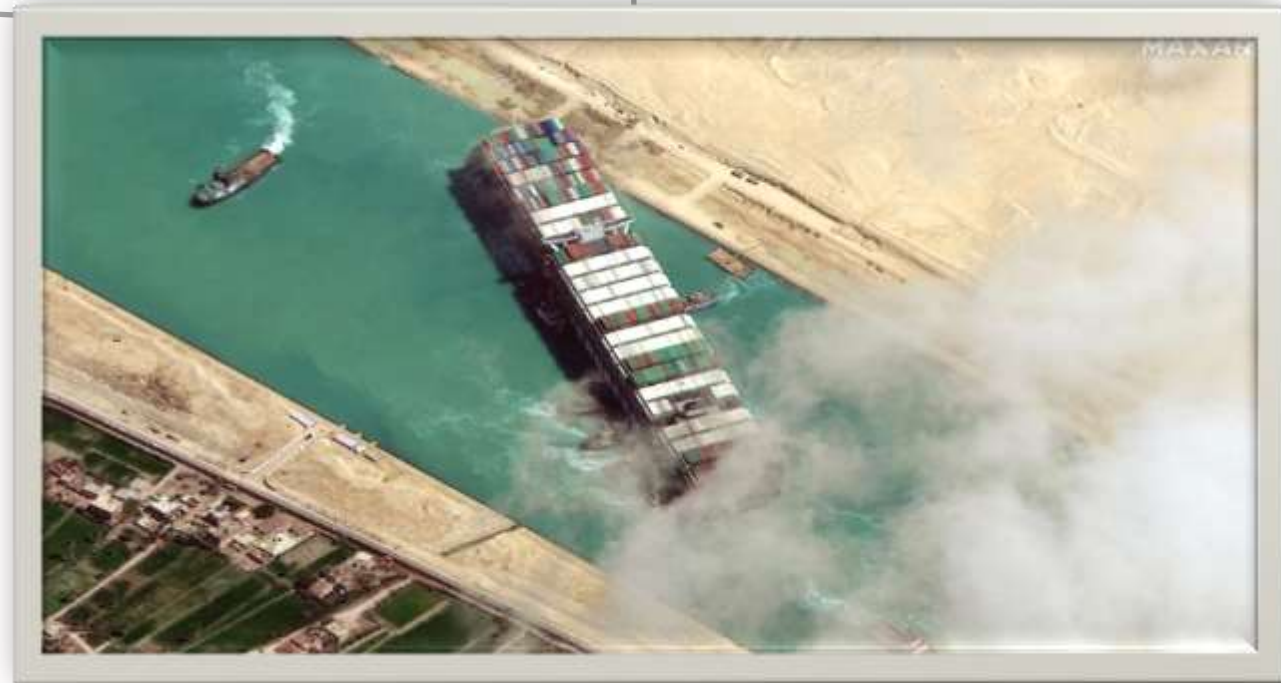
A large, abstract graphic on the left side of the page, composed of several overlapping, rounded shapes in various shades of teal and light green. The shapes are fluid and organic, creating a modern, layered effect.

Les enjeux achats en 2021

Incertitude sur les chaînes d'approvisionnement

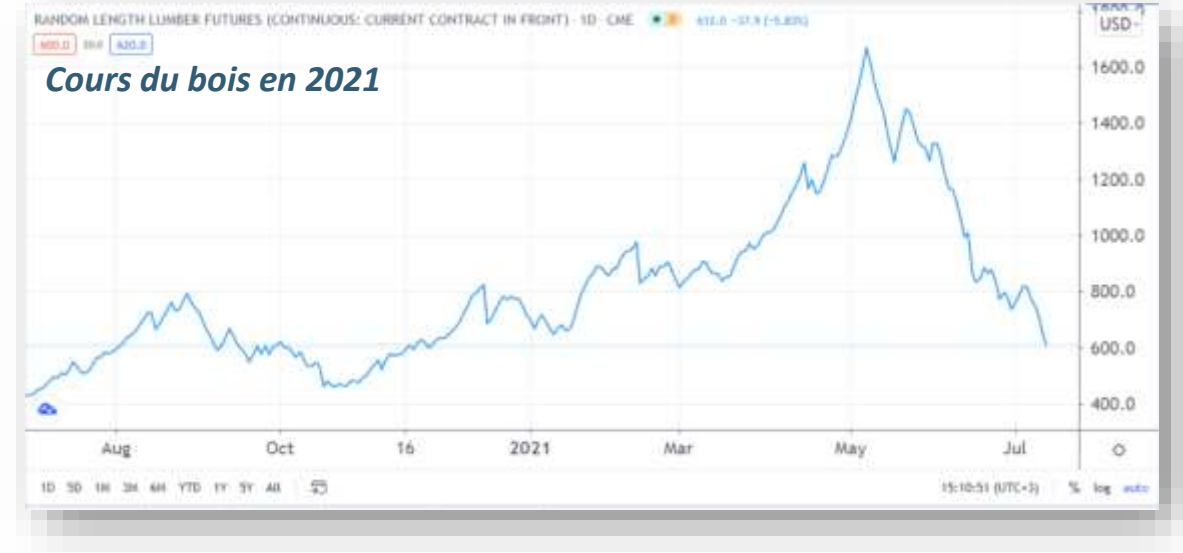
Hausse de 100 à 120% des prix du plastique

ACIER, CUIVRE, PLASTIQUE... COMMENT LES INDUSTRIELS FONT FACE AUX PÉNURIES DE MATIÈRES PREMIÈRES



84% des équipementiers ont des problèmes d'approvisionnement

Le secteur du bâtiment n'est pas épargné



Flambée des coûts et alerte à la pénurie de matériaux sur les chantiers de construction 🚧

Industrie : vers une pénurie de peinture à cause du manque de matière première ?

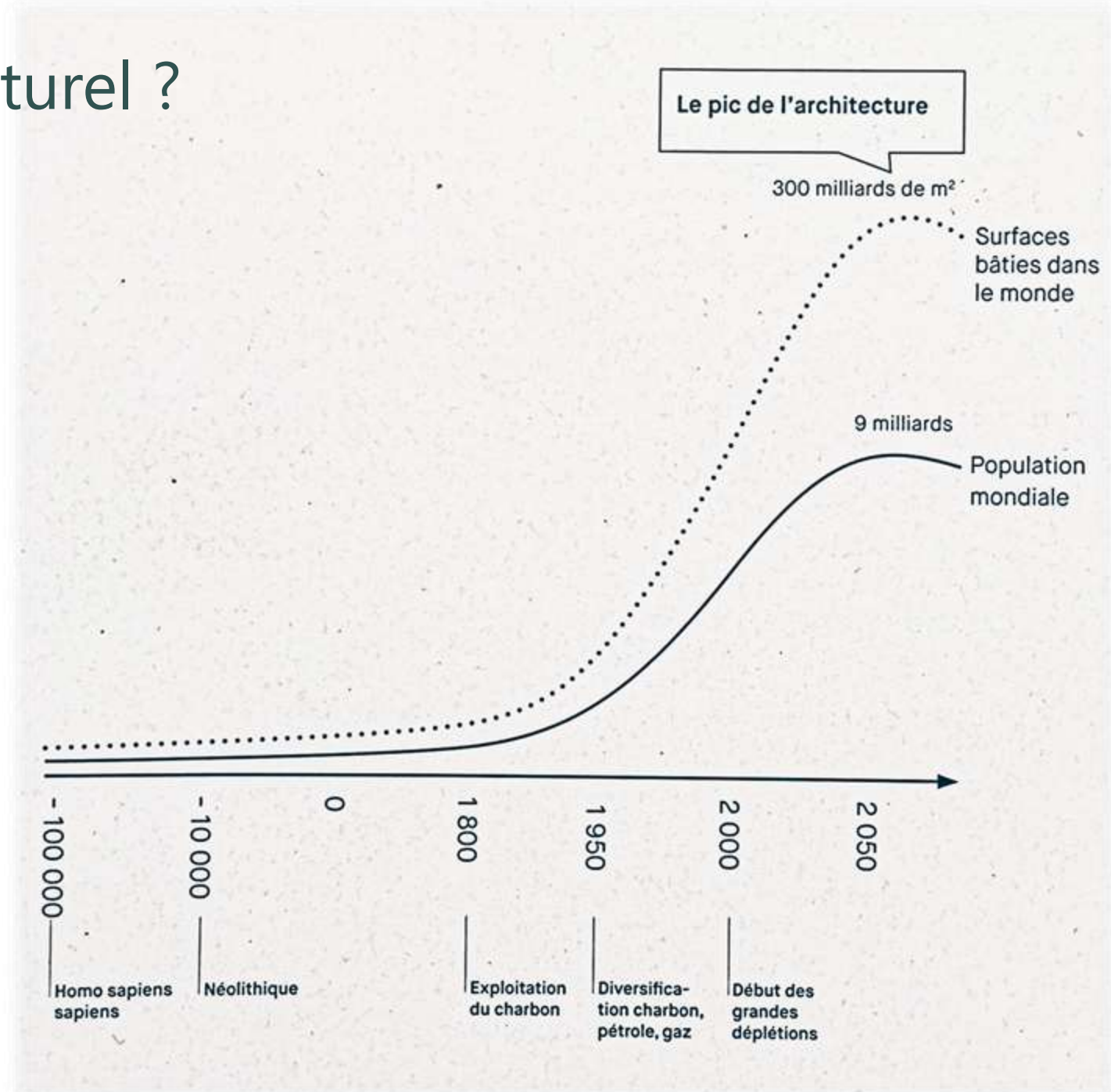
Conjoncturel ou structurel ?

+ 400 000

Perte jusqu'à 4,5% du PIB

15 milliards de tonnes / an

x 2 d'ici 2060



Coût social, coût environnemental = coût réputationnel

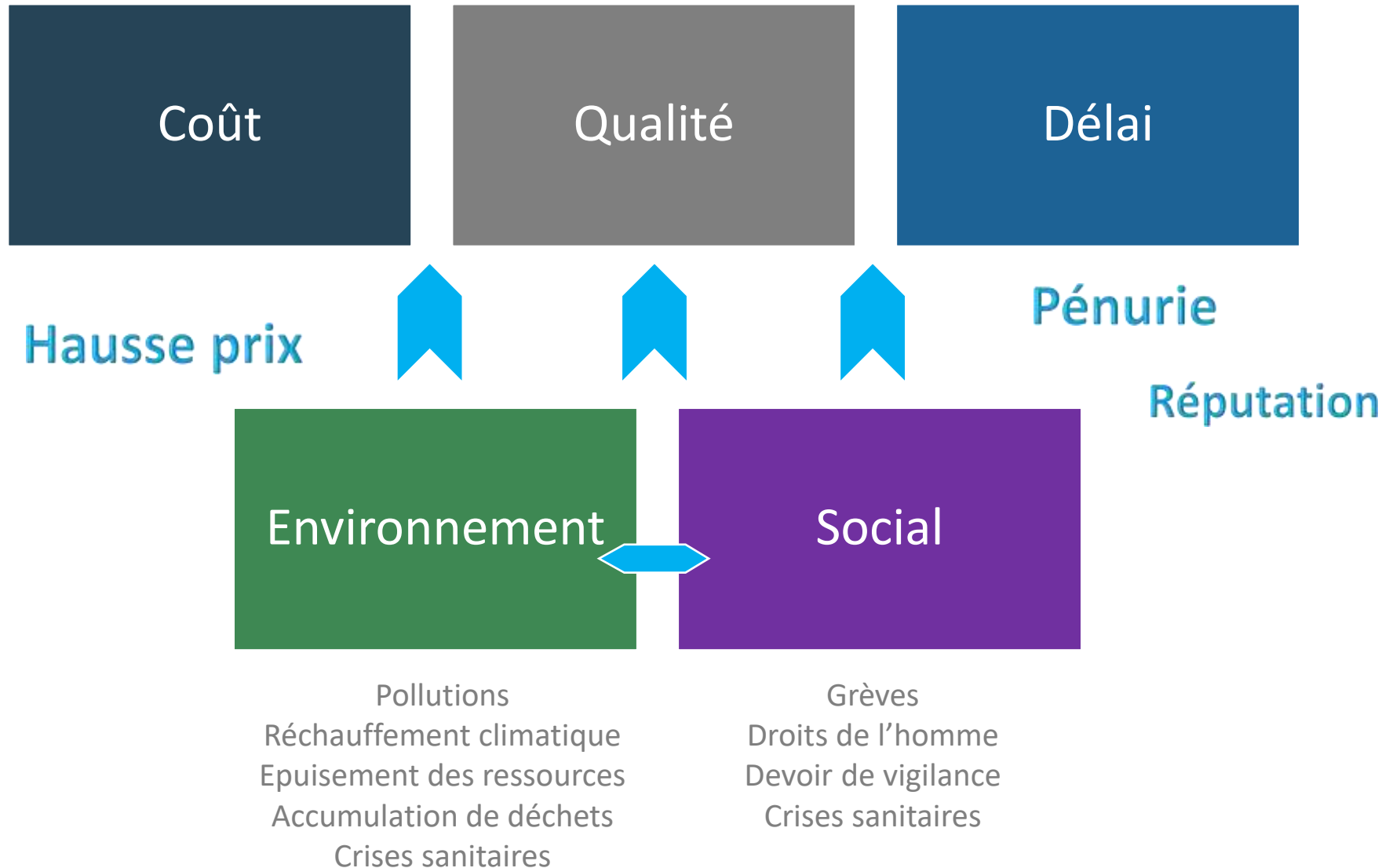


Source : Novethic



Source : The Guardian : Workers at a cotton factory in Awat county, in China's Xinjiang region. Photograph: Xinhua/Alamy

Enjeux Achats 21ème siècle





COMMUNAUTÉ RSE
FFB BRETAGNE

Témoignage de Cédric COCHET
Directeur d'exploitation
Société Bretonne de Restauration

The background features several overlapping, organic shapes in shades of teal and grey. The shapes are layered, with some appearing more prominent than others, creating a sense of depth and movement. The overall aesthetic is clean and modern.

Collectif

Quels impacts a votre chaîne d'approvisionnement ? Comment est-elle impactée ?



15'



En 2
groupes



Quels leviers ?



45'



En 2
groupes

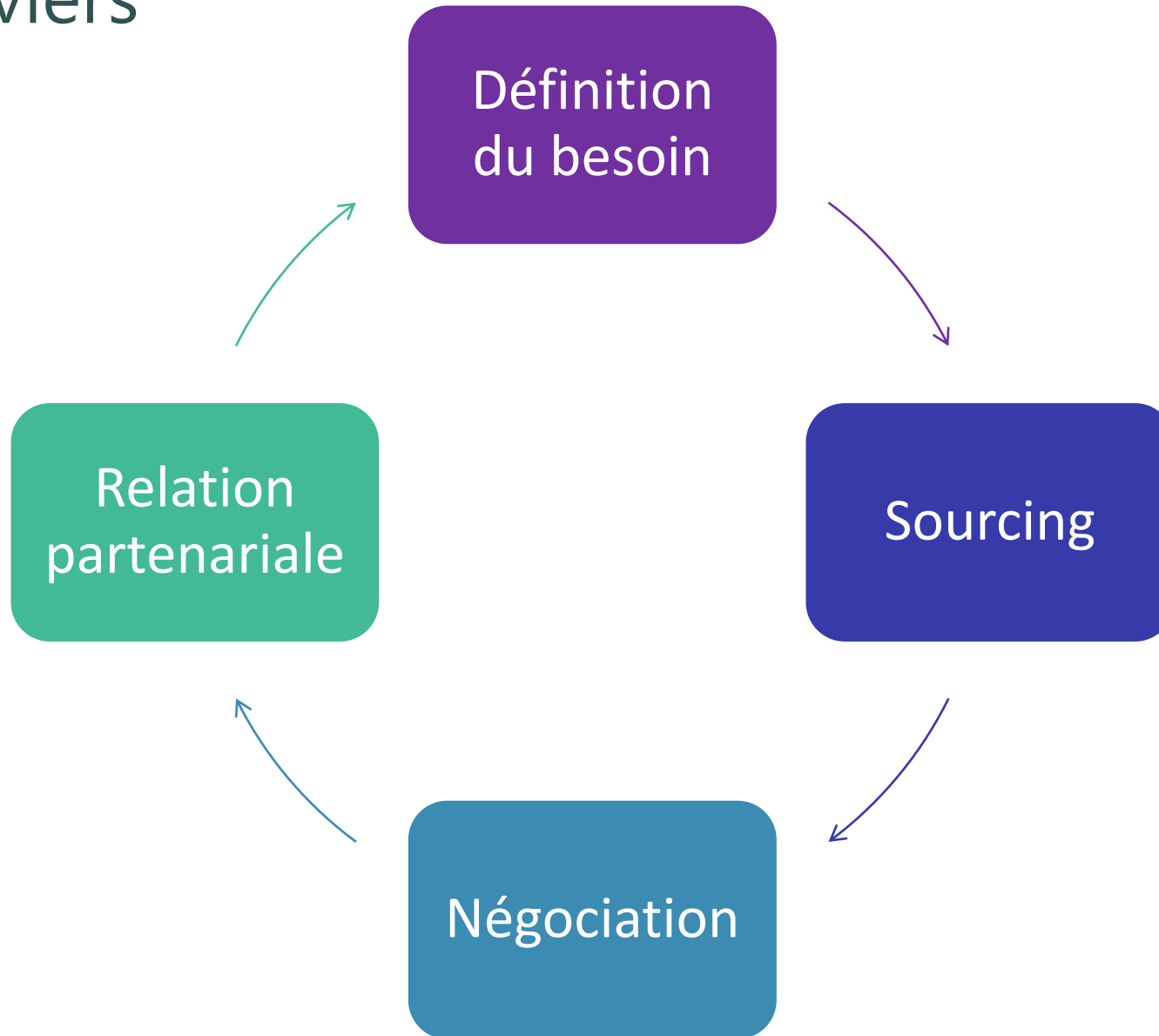


Candidatez !

Par quoi vous commencez ?

Quels sont vos leviers « achats »?

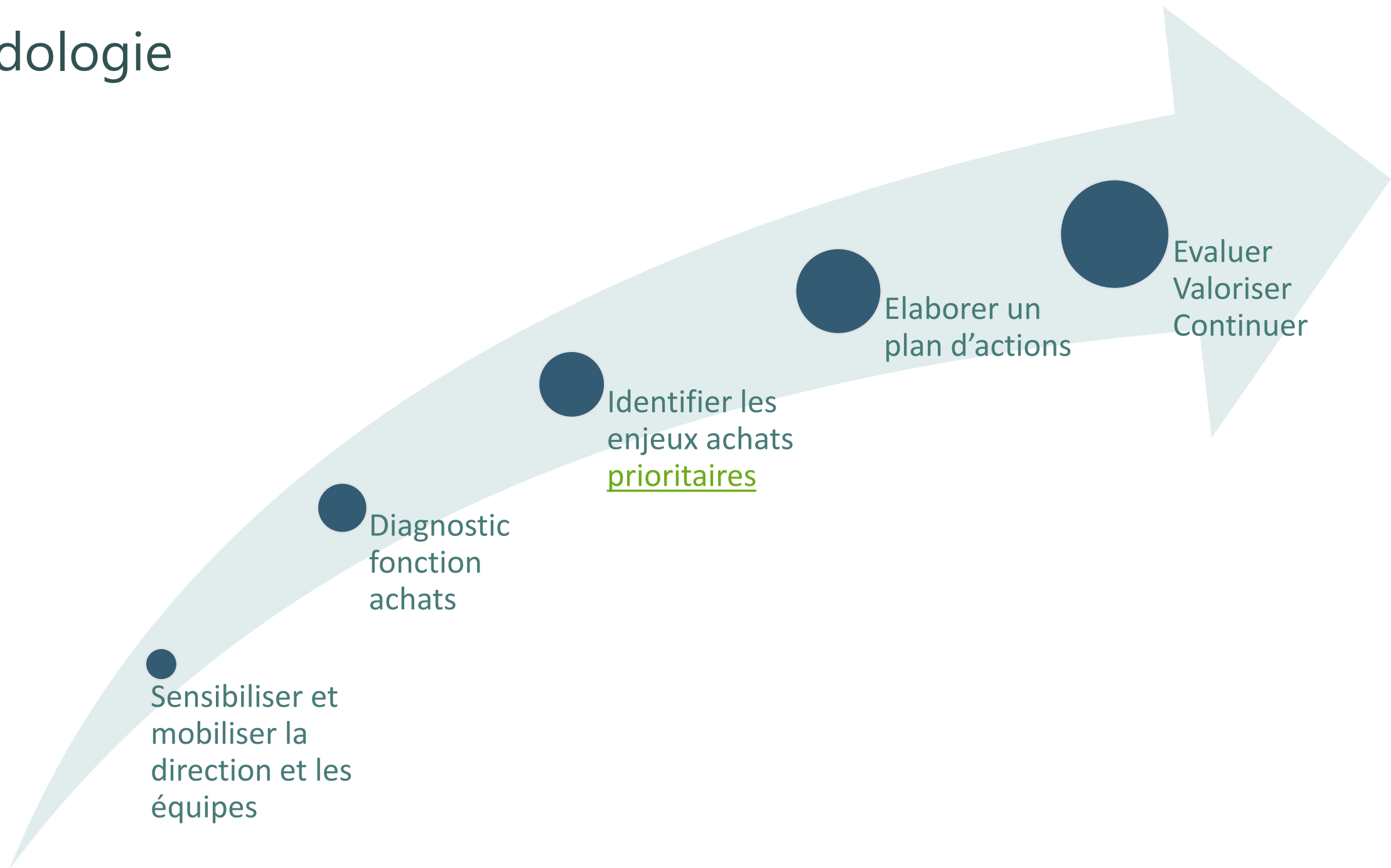
Identifier les leviers





**Déployer une
démarche
d'achats
responsables**

Méthodologie



Définition du besoin :

Recherche du juste besoin :

Quantité ? Sur-qualité ?

Eco-conception

A-t-on besoin de neuf ? Reconditionné ?

Implication des utilisateurs : clients, opérateurs.

Implication des fournisseurs



-20%

Sur la peinture consommée
par palette



-74%

Sur les coûts d'équipement
(pistolets, buses...)



-20%

Sur les coûts de
traitement des déchets



Sourcing et sélection fournisseur



Critères « RSE »

Analyse en coût complet

Choix de fournisseurs engagés dans une démarche de progrès



- 1 ETP / an

Maitrise de la qualité
(conformité du produit)



- 3,6 tonnes CO2/an

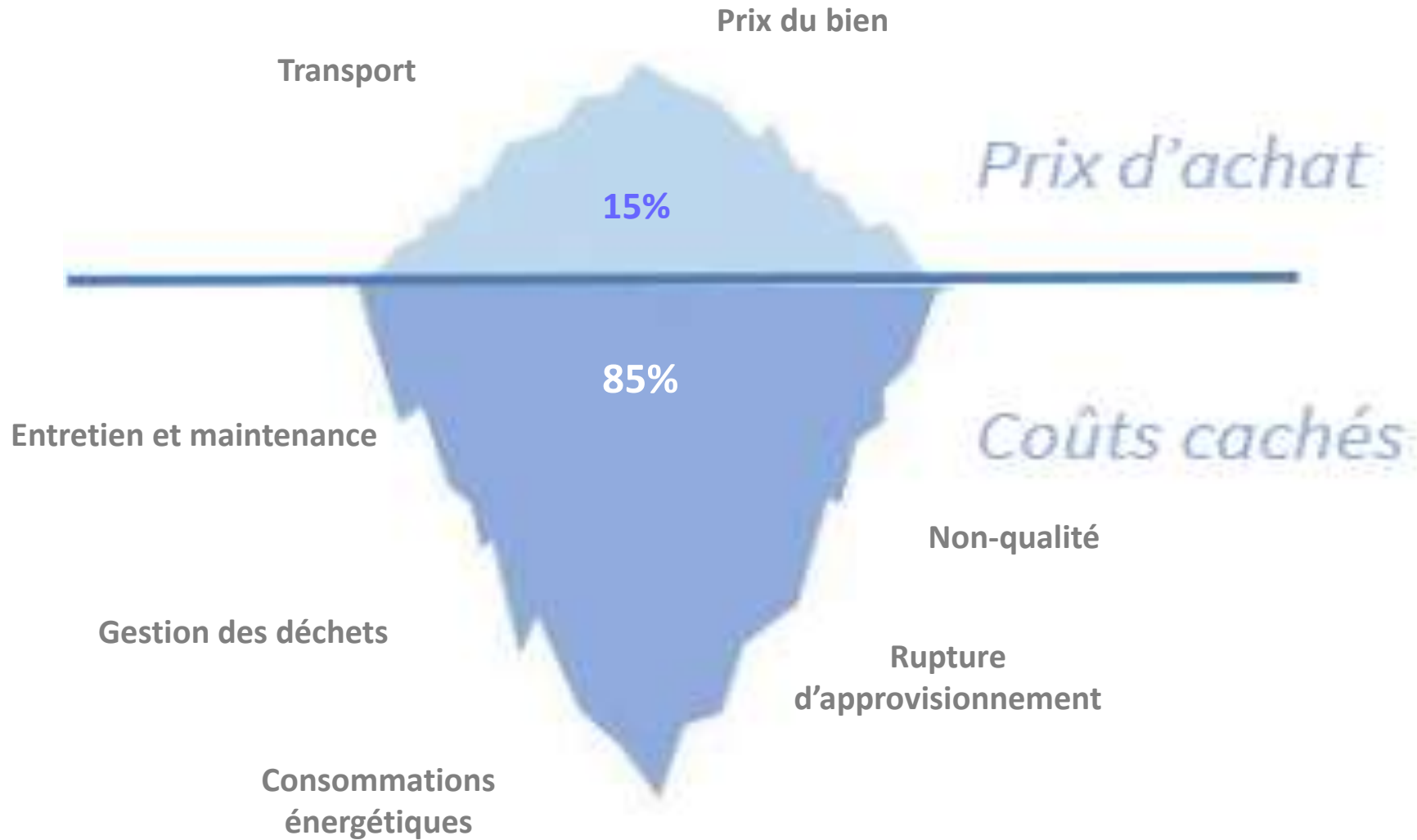
Réduction émission GES
(transport maritime et aérien)



- 5 000 €

Gestion administrative
(Frais divers, paiement, traduction
documents de travail...)

Analyse coût total de possession ou coût complet



Analyse TCO

Coût total de possession =

Prix d'achat

- Prix de revient
- Marge fournisseur

Coût induit

- Emballage
- Transport
- douane

Coût d'acquisition

- Temps administratif
- Financement, amortissement

Coût de possession

- Gestion des stocks
- Coût de dépréciation

Coût de maintenance

- Entretien
- Pièces de rechange

Coût d'utilisation

- Exploitation
- Services
- Energie

Coût de non qualité

- Traitement de la non-conformité
- Respect des délais

Coût de retrait

- Recyclage
- Revente
- Destruction

Négociation et contractualisation

- **Interdépendance fournisseur – donneur d'ordre**
- **(S')offrir des conditions de négociation équilibrée.**
- **Ethique des affaires**
- **Connaître ses risques fournisseurs pour les intégrer dans les négociations auprès de ses propres clients**

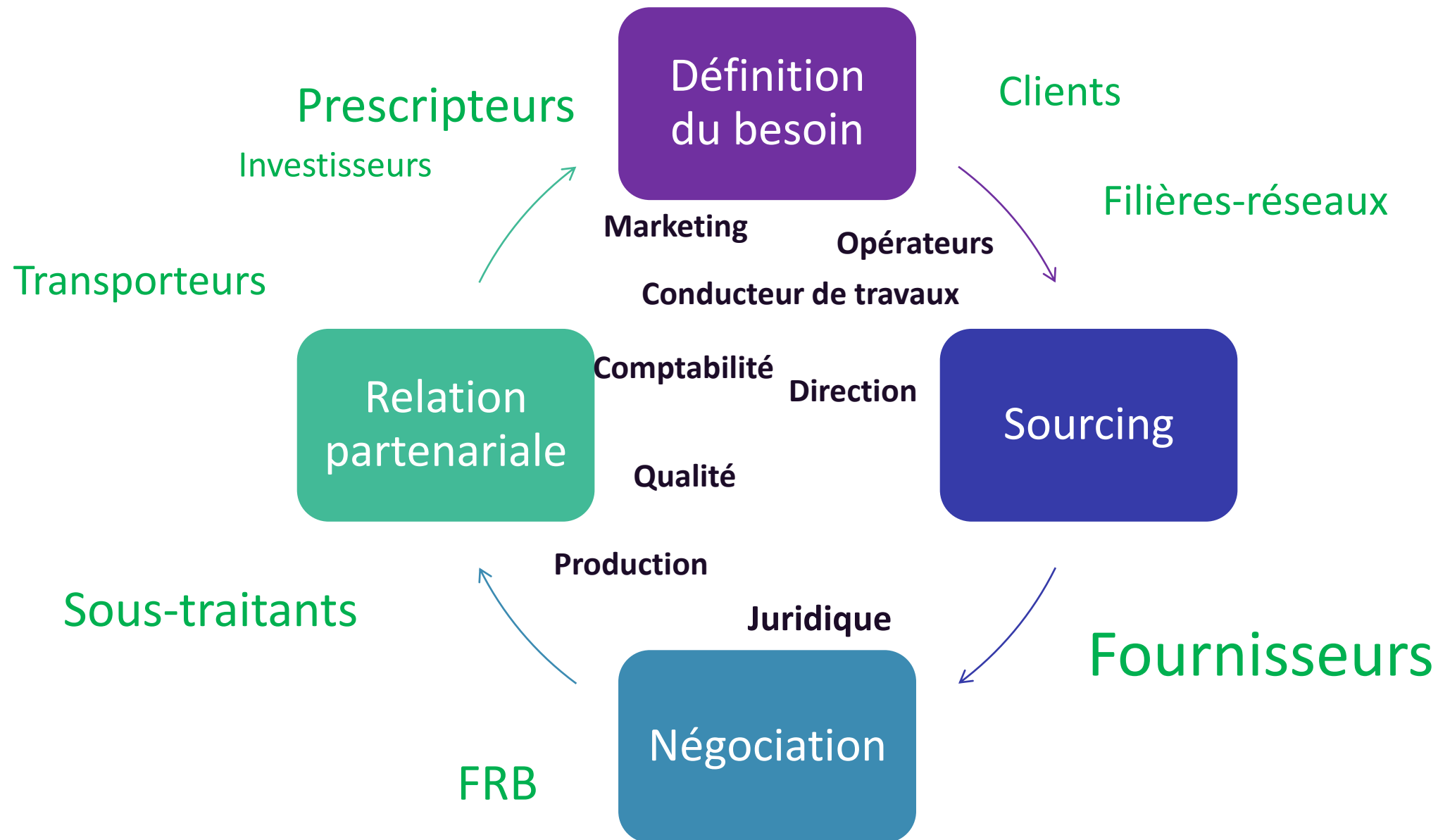


Relations partenariales



**Devenez
le client préféré
de vos fournisseurs**

Identifier les leviers

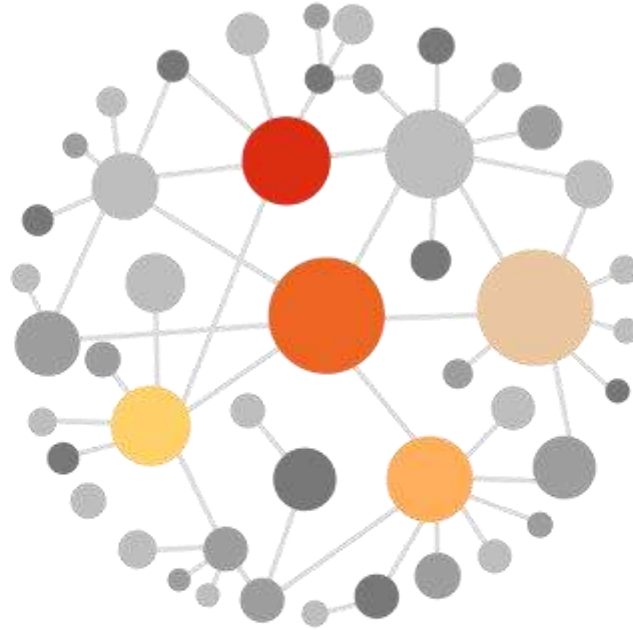




COMMUNAUTÉ RSE
FFB BRETAGNE

**Merci de votre
attention !**

SCOPE3



COMMUNAUTÉ RSE
FFB BRETAGNE